



Omrop Fryslân
Zuiderkruisweg 2
8938 AP LJOUWERT
www.omropfryslan.nl

28 april 2022

JAARVERSLAG

2021



Omrop Fryslân makket ferhalen dy't ynformearje, ynspirearje en fermeitsje. Hjirmei ferbynt en ferrikt de Omrop elkenien dy't him mei Fryslân ferbûn fielt.

Bestuursverslag

Ferbine troch ferhalen. Grutte ferhalen, lytse ferhalen, serieuze ferhalen, ûntspannende ferhalen. It is oan de Omrop om dizze boarnen te finen, de stream fan ferhalen te folgjen en dizze as slúswachter te kanalisearjen om se nei Fryslân te bringen en by te dragen oan de mienskip.

Strategie

Waar we na het bijzondere coronajaar 2020 allemaal verlangend uitkeken naar 2021 om weer festivals, sportevenementen en andere hoogtepunten in Fryslân mee te maken, ging die vlieger helaas niet op. Opnieuw een coronajaar, waarin weer het uiterste van onze medewerkers werd gevraagd. Vrijwel alle evenementen werden afgelast of in zeer aangepaste vorm uitgevoerd, wat veel aanpassingsvermogen en flexibiliteit heeft gevergd. Om een alternatieve programmering op poten te zetten, om naar creatieve reclamevormen te zoeken, maar vooral ook om de bezetting rond te krijgen tussen alle quarantaines, ziekte en thuisonderwijs door. Een groot compliment hierbij voor de collegialiteit en flexibiliteit van de medewerkers, waardoor ons primaire proces doorgang kon vinden zonder dat ons publiek heeft gemerkt welke inspanningen hiervoor achter de schermen nodig waren. De verschillende lockdowns met beperkingen konden we binnen het bedrijf goed opvangen, mede dankzij ons ruime gebouw en het waar mogelijk thuis werken.

In 2021 zijn de volgende stappen gezet zoals die door de hele organisatie in het strategisch plan 'Kom Fierder' zijn verwoord. Een beweging naar verhalen vertellen, het werken in multidisciplinaire teams is in beweging gezet, al is er bijvoorbeeld bij het onderdeel opleidingsplan vanwege de coronabeperkingen wel vertraging opgelopen. Ook bleek er bij de afdeling Ferhalen een doorontwikkeling nodig, aangezien de oorspronkelijk gekozen structuur in de praktijk minder goed beviel. De nieuwe beleidscyclus is verder geïmplementeerd en uitgewerkt met de afdelingen.

In het kader van de verbreding van het bereik van de Omrop hebben we in twee fases de campagne 'Kom Fierder' over de provincie uitgerold. Met onze programma's bereiken we al veel Friezen, maar de breedte van het aanbod kan nog bekender worden. Met een flitsende, kleurrijke en uitdagende campagne hebben we nieuwe kijkers, luisteraars en lezers naar de verschillende mediakanalen weten te trekken.

De toenemende personeelskrapte in veel sectoren gaat niet aan Omrop Fryslân voorbij. Dat speelt des te meer omdat de Omrop natuurlijk in al haar media-uitingen het Fries gebruikt. Helaas is het onderwijs in onze tweede rijkstaal bepaald niet goed, wat ervoor zorgt dat weinig Friezen de taal actief beheersen. Met name de schrijfvaardigheid laat te wensen over. Samen met de collega's van de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad zijn we daarom een pilotproject begonnen om een drietal talentvolle jonge journalisten een traject bij alle drie mediabedrijven aan te bieden om te proeven aan het vak, waarbij er speciale aandacht is voor scholing in het Fries. Hiervoor werken we samen met de Algemene Fryske Underrjocht Kommisje (Afûk) en de Rijksuniversiteit Groningen. In dit project, dat wordt gesteund door de Provinsje Fryslân, wordt een curriculum ontwikkeld dat voor volgende maatwerktrajecten gebruikt kan worden.

Halverwege 2021 kondigde directeur-bestuurder Nina Hiddema aan dat zij de organisatie rond het einde van het jaar zou gaan verlaten. Enerzijds omdat zij met het tot stand komen van het strategisch plan 'Kom Fierder' en het in de steigers zetten van de uitvoering van het strategisch plan vond dat haar werk erop zat, anderzijds omdat zij persoonlijk de wens had om opnieuw werkzaam te zijn in de culturele sector. Per 1 december werd Houkje Rijpstra door de Ried fan Kommissarissen als haar opvolger benoemd.

In samenwerking met negen van de twaalf regionale omroepen is Omrop Fryslân gestart met het project RegioGroei, waarbinnen voor deze omroepen een nieuwe website en nieuwsapp wordt ontwikkeld. De eerste omroepen zijn in 2021 live gegaan, wat geleid heeft tot een groot aantal opstartproblemen en daardoor vertraging. Het heeft veel inzet gekost om deze problemen het hoofd te bieden en dat betekende ook dat de livegang van Omrop Fryslân, die volgens planning als laatste zou overgaan, verschoven is naar het eerste halfjaar van 2022.

Media-aanbod

2021 was opnieuw een bijzonder jaar. Hadden we eind 2020 nog goede hoop dat we in 2021 weer volop aan de slag konden met onze evenementen, moesten we dat al snel bijstellen. De Omrop zou echter de Omrop niet zijn, als we niet op allerlei andere manieren ons publiek hebben kunnen boeien en aan ons hebben kunnen binden.

Op alle kanalen is het jaarbereik nagenoeg gelijk gebleven ten opzichte van 2020. Op TV is het bereik zelfs iets toegenomen en radio consolideert terwijl we elders lichte dalingen zien. Het totaalbereik bedraagt in 2021 82% tov 80% in 2020. Een kleine stijging dus. Noemenswaardig is ons Instagram account waarbij we zien dat ons publiek daar significant jonger is dan bij de andere kanalen maar ook in vergelijking met andere regionale omroepen. De grootste groep volgers is tussen de 18 en 34 jaar. Daarnaast is per 1 januari het aanbodkanaal Klipkar TV formeel beëindigd en heet ons Omrop Nonstop kanaal vanaf 1 januari 2021 Alles Frysk.

In 2021 is het Coronanieuws op onze web en app bijzonder goed gevolgd. Ons Coronablog is een van de meest gevolgde dossiers. Maar naast het nieuws over Corona hebben we ook geïnvesteerd in andersoortige content en programma's. Zo hebben we in samenwerking met het Noord Nederlands Orkest en RTV Drenthe en RTV Noord een maandelijks concert opgenomen dat via tv en livestream te volgen was. Ook maakten we een TV-programma van het Friese Boekenbal. Op 5 mei maakten we in samenwerking met de organisatie van het bevrijdingsfestival een programma op radio en tv (en uiteraard via een stream ook online te zien).

De waardering voor de programma's van de Omrop is onveranderd hoog en staat op een gemiddelde van 7,5. Een lichte stijging tov 2020. In een trendrapport van Motivaction scoren de TV programma's van Omrop Fryslân opvallend hoog. Met name ons dagelijks nieuwsprogramma Fryslân Hjoed en HEA! maar ook de documentaires van Fryslân DOK behoren tot de beste scorende programma's van de regionale omroepen in hun categorie. Het programma-aanbod van de Omrop bestaat voor meer dan 50% uit aanbod wat door de Omrop zelf of in opdracht van de Omrop is geproduceerd.

Eind 2018 is de Omrop samen met RTV Noord, RTV Drenthe en RTV Oost een gezamenlijk onderzoeksjournalistiek project met Follow the Money gestart. Deze samenwerking is in 2021 gecontinueerd. Dit heeft onder andere geresulteerd in verhalen over de investeringen rond FB Oranjewoud, de politiebezetting en het draagvlak voor de Coronamaatregelen. Daarnaast deden onze eigen onderzoeksverhalen naar de haalbaarheid van de Lelylijn (spoorverbinding tussen het Noorden en het Duitse achterland) en de geluidsoverlast van de F35 op de Leeuwarder vliegbasis behoorlijk wat stof opwaaien. Het verhaal over de Lelylijn zorgde voor meerdere kamervragen. Naar aanleiding van de documentaire over de geluidsoverlast van de F35, hebben buitenlandse zenders contact gezocht met ons.

Samenwerkingsverbanden

In september 2020 zijn we begonnen met de structurele samenwerking met RTV NOF, de lokale omroep van de gemeente Noordoost Friesland, Achtkarspelen, Dantumadiel, Ameland, Schiermonnikoog en Tytsjerksteradiel. Vanuit onze eigen Omrop zijn daar drie journalisten gestationeerd. Het gaat om een project dat in totaal vier jaar duurt en voor de helft door Omrop Fryslân gefinancierd wordt. Deze versterking van de NOF-redactie heeft er ondertussen toe geleid dat de redactie in De Westereen lokaal, regionaal en landelijk hoofdleverancier is geworden van het nieuws uit deze regio. Met regelmaat verschijnen de opvallende plopikken van de microfoons van NOF/Omrop Fryslân in beeld van Fryslân Hjoed, het regiojournaal van de NOS en het NOS-journaal. Het is het bewijs dat de samenwerking tussen de lokale, regionale en landelijke publieke omroepen werkt. Daarnaast zijn we in mei ook gestart met een samenwerking met Omroep LEO/Middelsee, de lokale omroep van de gemeente Leeuwarden. Daar zijn twee journalisten gestationeerd via een project van de NOS. Omrop Fryslân heeft daar zelf een journalist voor 36 uur in de week aan toegevoegd, om zo de jonge journalisten op weg te helpen en aan te sturen. Ook via deze samenwerking vinden verhalen vanuit de lokale journalistiek hun weg naar de regionale omroep en soms naar de NOS.

Veel programma's rond evenementen konden het afgelopen jaar niet doorgaan. Binnen de mogelijkheden heeft de Omrop toch vele mooie programma's gemaakt. Zo maakten we in aanloop naar de verkiezingen een serie Polytburo's met alle landelijke lijsttrekkers. In de zomer maakten we opnieuw Simmer in Fryslân (zomerprogramma met acht weken lang bijzondere verhalen uit de Friese dorpen) dat het gemis van het jaarlijkse Skûtsjesilen even deed vergeten. In 2021 zonden we ook de bijzondere documentaireserie

'Terugkeer van de Joodse Kinderen' uit, met als slotstuk een reünie via allerlei live-verbindingen met Joodse kinderen over de hele wereld die ondergedoken in Fryslân de oorlog hebben overleefd. En we luidden 2021 uit met onze jaarlijkse Fryske top 100.

Omrop Fryslân is sterk verbonden met de Friese taal en cultuur vanuit deze verbondenheid heeft de Omrop afgelopen jaar Taalplan Frysk ontwikkeld. Binnen dit plan worden de komende vier jaar kinder- en jongerenprogramma's gemaakt, waaronder een Friestalige familievlog, met als uitgangspunt de leefwereld van Friese kinderen en jongeren. Provinsje Fryslân steunt dit plan financieel.

In het Platfoarm Lêze en Skriuwe werkt Omrop Fryslân samen met Afûk, Cedin, Stifting Frysktalige Berneopfang, Tresoar en Fers met als doel de Friese taal te versterken binnen de kaders van het Taalplan Frysk. Dit gebeurt door uitwisseling van projecten, door het (voor)lezen van Friestalige kinderboeken te bevorderen en op een integrale wijze de positie van het Fries primair bij kinderopvang en basisonderwijs steeds op de agenda te houden middels verschillende, aantrekkelijke werkwijzen.

Operationele activiteiten

Ook in 2021 heeft het coronavirus en de vertraging van de implementatie van het strategisch plan ervoor gezorgd dat er geen grote investeringen gedaan zijn, behalve de gebruikelijke vervangingsinvesteringen.

Financiën

Het boekjaar 2021 laat een positief resultaat zien van € 333.000,-. Het exploitatieoverschot is een rechtstreeks gevolg van de effecten van de maatregelen rondom het coronavirus waardoor activiteiten rondom het verslaan van evenementen nagenoeg geen doorgang konden vinden. Ook in de normale bedrijfsvoering is hierdoor minder uitgegeven. Ondanks de effecten van de maatregelen rondom het coronavirus zijn de reclamebaten in 2021 gestegen, met name de verkoop van online-reclame.

Dit alles heeft als gevolg dat de mediareserve ultimo 2021 is uitgekomen op € 1.248.000,-. Een deel van deze gelden zal in 2022 ingezet worden voor programma's die in 2021 niet door konden gaan, een ander deel zal gebruikt worden om de incidentele kosten die gemoeid zijn met het implementeren van het strategisch plan te dekken.

De ontwikkeling van de operationele kasstroom ten opzichte van het investeringsdoel is conform verwachting. Omrop Fryslân heeft als beleid de afschrijvingen jaarlijks stabiel te houden. Door de effecten van de maatregelen rondom het coronavirus en door de wereldwijde chiptekort is dit in het afgelopen jaar minder goed gelukt.

De solvabiliteit en liquiditeit (Current Ratio) zijn met respectievelijk 0,74 (2020: 0,68) en 2,13 (2020: 1,77) goed. Voor een toelichting van het krediet- en liquiditeitsrisico wordt verwezen naar de jaarrekening.

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

Governance & Interne Beheersing

De Governance en het intern toezicht zijn geborgd in de statuten, reglementen en het redactiestatuut. In de statuten zijn ook de diverse verantwoordelijkheden geregeld. De Omrop wordt bestuurd door een directeur-bestuurder onder toezicht van de RvC. De directeur-bestuurder is naast het besturen van de Omrop belast met het media-aanbodbeleid. De directeur-bestuurder rapporteert regelmatig aan de RvC.

In 2019 zijn de statuten gewijzigd. Met deze statutenwijziging is ook de zittingstermijn van de commissarissen aangepast. Deze is veranderd van drie termijnen van vier jaar in twee termijnen van vijf jaar. Voor dhr. G. Jaarsma geldt dat hij nog werkzaam is binnen de oorspronkelijke zittingstermijn. Voor de andere commissarissen geldt de termijn van vijf jaar. Er heeft in 2021 geen wijziging van de samenstelling van de RvC plaatsgevonden.

Onderstaand het overzicht met de benoemings- en aftredingtermijnen:

Naam	Datum benoeming	Datum herbenoeming na 1e termijn	Datum herbenoeming na 2e termijn	Datum aftreden
G. Jaarsma	1 september 2010	8 december 2014	1 september 2018	1 september 2022

Naam	Datum benoeming	Datum herbenoeming na 1e termijn	Datum aftreden
S. Mulder	16 februari 2018	16 februari 2023	
L. Nijenhuis	17 april 2018	17 april 2023	
E. Meijer	1 juli 2019	1 juli 2024	
G. Hiemstra	1 september 2020	1 september 2025	

De gegevens over de samenstelling en de bezoldiging van de RvC zijn opgenomen in de jaarrekening van dit jaarverslag. De leden van de RvC hebben zitting op persoonlijke titel en oefenen hun functie uit zonder last of ruggenspraak. Op geen van de leden van de RvC is de 'melding van strijdige belangen' van toepassing. De voorzitter voert minimaal maandelijks overleg met de directeur-bestuurder van de Omrop. De auditcommissie voert voorafgaand (minimaal een week) aan elke vergadering separaat overleg met de directeur-bestuurder en de controller van de Omrop. Een keer per jaar voert de RvC overleg met de externe accountant. De remuneratiecommissie heeft een aantal gesprekken gevoerd met de bestuurder over haar doelen. In september 2021 heeft de raad zijn eigen functioneren geëvalueerd.

Een afvaardiging van de RvC heeft twee keer overleg gehad met de ondernemingsraad voor de halfjaarlijkse gezamenlijke vergadering van de OR en de RvC. Naast zaken als de begroting, de jaarrekening en de (te verwachten) adviesaanvragen is er ruim aandacht geweest voor het strategisch plan.

In de vijf reguliere vergaderingen van de RvC stonden vaste onderwerpen op de agenda, zoals het goedkeuren van het bestuursverslag en de jaarrekening 2020, de begroting en de bekostigingsaanvraag 2022 en overige financiële onderwerpen. Tevens is het interne risicomanagement, de controle hierop en de effectiviteit hiervan een onderwerp dat eens per kwartaal in zowel de auditcommissie alsook in de RvC aan de orde komt. Andere onderwerpen die aan de orde zijn geweest zijn bijvoorbeeld: de uitrol van Kom Fierder, toekomstige huisvesting, de beleidscyclus. Regelmatig zijn medewerkers van de Omrop uitgenodigd in een vergadering van de RvC, zoals de hoofdredacteur en het hoofd van de afdeling reclame. Vanwege Corona vonden de meeste overleggen online plaats. Helaas konden vanwege de Coronamaatregelen geen werkbezoeken plaatsvinden.

De RvC heeft een nieuwe bestuurder geworven nadat de toenmalige bestuurder haar vertrek aankondigde. Deze werving is gedaan in nauw overleg met de Ondernemingsraad en een aantal sleutelpersonen in de organisatie en heeft geleid tot de aanstelling van Houkje Rijpstra met ingang van 1 december 2021.

Naast de Raad van Commissarissen heeft Omrop Fryslân ook een Regionale Mediaraad (RM). Ultimo 2021 bestond de RM uit elf leden. Er wordt gewerkt met een rooster van aftreden waarbij de leden voor 4 jaar benoemd zijn en daarna nog een keer voor vier jaar herbenoemd kunnen worden. De RM bestaat uit vertegenwoordigers van de belangrijkste in de provincie Fryslân voorkomende maatschappelijke, culturele, godsdienstige en geestelijke stromingen. Daarnaast is ook de 'ferieniging Freonen fan Omrop Fryslân' in de RM vertegenwoordigd.

De RM heeft door Corona minder vergaderd dan gebruikelijk, namelijk drie keer in 2021. Naast de reguliere onderwerpen is de nieuwe programmering en de tussentijdse evaluatie Concessie Beleidsplan Regionale Publieke Omroep met de RM doorgenomen. Daarnaast is de nieuwe beleidscyclus en de positie die de RM daarin heeft besproken. Onderdeel hiervan het bespreken van het hoofdstuk "Verhalen" van de kadersbrief, als opmaat voor het jaarplan.

Binnen Omrop Fryslân zijn diverse relevante gedragscodes en regelingen van toepassing. Naast de Fair Practice Code en het redactiestatuut zijn in het handboek P&O diverse regelingen opgenomen, waaronder de regeling integriteit, de regeling seksuele intimidatie, discriminatie, agressie / geweld en pesten en de

klokkenluidersregeling. Via het interne sociale kanaal wordt hier regelmatig aandacht aan geschonken en in de beleidscyclus worden leidinggevendenden gestimuleerd deze onderwerpen te bespreken.

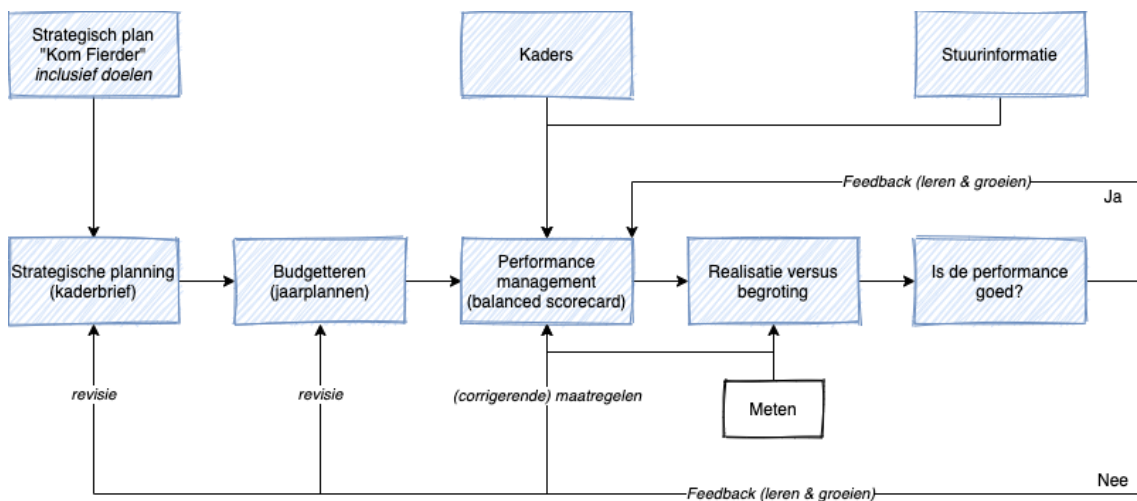
Interne beheersing

De interne beheersing krijgt vorm in de de planning- en controlcyclus. Binnen deze planning- en controlcyclus zijn onder andere toezicht & compliance, risicomanagement, opvolging van de strategie, het managementcontrolproces op het gebied van publiek, leren & groei, financiën en interne processen, in- en externe verslaggeving, het jaarlijkse controleplan van de accountant, de rechtmatigheid besteding van gelden en de in-controlverklaring van alle budgethouders geborgd. Door middel van het toepassen van de Deming-circle komt elke van deze onderdelen frequent aan bod en wordt actie ondernomen indien nodig.

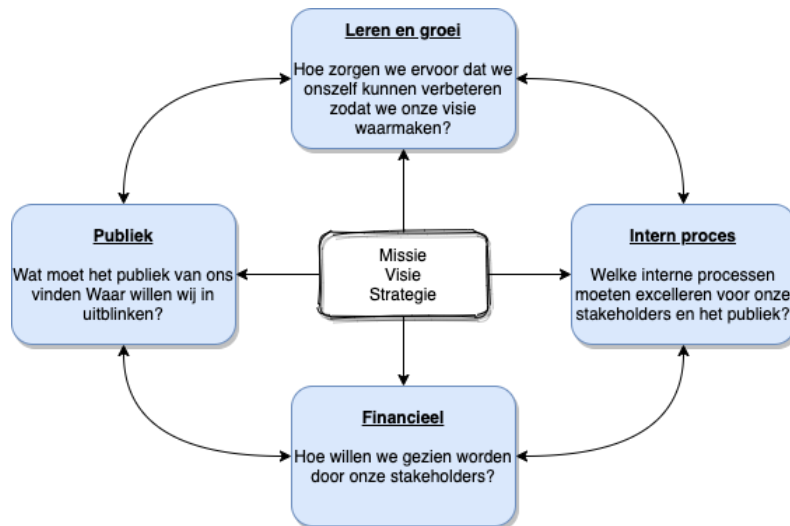
De Controller houdt, naast bovenstaande activiteiten, intern toezicht. Hij doet daartoe diverse onderzoeken waarvan de resultaten worden besproken met de directeur-bestuurder. Indien nodig worden de resultaten met (de auditcommissie van) de Raad van Commissarissen gedeeld.

De planning- en controlcyclus borgt tevens dat zowel de directeur-bestuurder als de Raad van Commissarissen periodiek worden geïnformeerd. Dit gebeurt in ieder geval tijdens de reguliere vergaderingen van de Raad van Commissarissen. Binnen de Raad van Commissarissen houdt de auditcommissie onder meer toezicht op de onderkende risico's en interne beheersing binnen Omrop Fryslân.

Binnen Omrop Fryslân wordt gebruikt gemaakt van de beleidscyclus conform het model van Anthony, Hawkins & Merchant waarbij, naast financiële informatie, ook nadruk wordt gelegd op gedragsbeïnvloeding. De beleidscyclus kan worden onderverdeeld in 4 fasen: strategische planning (lange termijn), budgettering (korte termijn), uitvoering, meting en rapportage en evaluatie, zie onderstaand figuur.



Het verschil ten opzichte van de eerdere planning- en controlcyclus is dat er niet alleen vooral op financiële informatie wordt gestuurd. Vanuit het strategisch plan "Kom Fierder" is meer behoefte aan niet-financiële sturing. Daarom is binnen Omrop Fryslân gekozen om de Balanced Scorecard te gebruiken als managementcontolsysteem. Een belangrijk kenmerk van de balanced scorecard is dat de visie en strategie centraal staan. Op alle niveaus (strategisch, tactisch en operationeel) in de organisatie kunnen leidinggevendenden de instrumenten van dit framework gebruiken om de prestaties van hun onderdeel aan te sturen. Op de balanced scorecard worden de strategische doelstellingen vertaald in concrete prestatie maatstaven, verdeeld over vier nauw samenhangende perspectieven: financieel, klant (bij non-profitorganisaties publiek genoemd), proces en leren en groeien, zie onderstaand figuur.



De vier verschillende invalshoeken beïnvloeden elkaar en zijn bepalend voor de resultaten van de onderneming. Voor een goede besturing van de organisatie is het van belang dat op een evenwichtige wijze aandacht wordt besteed aan alle perspectieven.

In het jaarplan zullen de voor de afdeling relevante thema's aan bod komen en is bedoeld om de koppeling tussen de strategische doelstellingen en de teamplannen weer te geven. Het jaarplan dient overeen te komen met de uitgangspunten van het strategisch plan en de kaderbrief.

Alle items rondom de planning- en controlcyclus komen in een maandelijkse rapportage aan de orde, waarbij het managementteam vanuit de perspectieven publiek, leren & groei, financiën en interne processen relevante thema's met de directeur-bestuurder bespreekt. De plannen en de prognoses zijn voor de directeur-bestuurder en het management instrumenten om te bewaken of de bedrijfsvoering binnen de gestelde kaders wordt uitgevoerd. Afwijkingen tussen realisatie en prognoses worden per periode beoordeeld en geanalyseerd. Deze analyses vormen de basis voor eventuele maatregelen of bijsturing door het management en de directeur-bestuurder. Gedurende het jaar wordt op basis van interne en externe ontwikkelingen en binnen de onderkende risicogebieden beoordeeld of een bijstelling van de plannen noodzakelijk is en of strategische doelstellingen worden gerealiseerd.

Managen van risico's

Met inachtneming van de regelgeving en daarbij behorende eisen heeft Omrop Fryslân haar risicoparagraaf opgesteld. De risicoparagraaf maakt integraal onderdeel uit van de beleidscyclus.

Methodologie

Het systeem van risicomanagement voldoet aan de eisen van de directeur-bestuurder van Omrop Fryslân. In 2021 heeft een herijking plaatsgevonden van de mogelijke risico's. Deze herijking is samen met het managementteam en de RvC uitgevoerd. Dit heeft onder andere geleid tot het toevoegen van het risico "informatieveiligheid".

Elk kwartaal worden de risico's geanalyseerd en eventuele nieuwe risico's beoordeeld en vastgelegd. Grondslag voor risicomanagement is het COSO ERM-model.

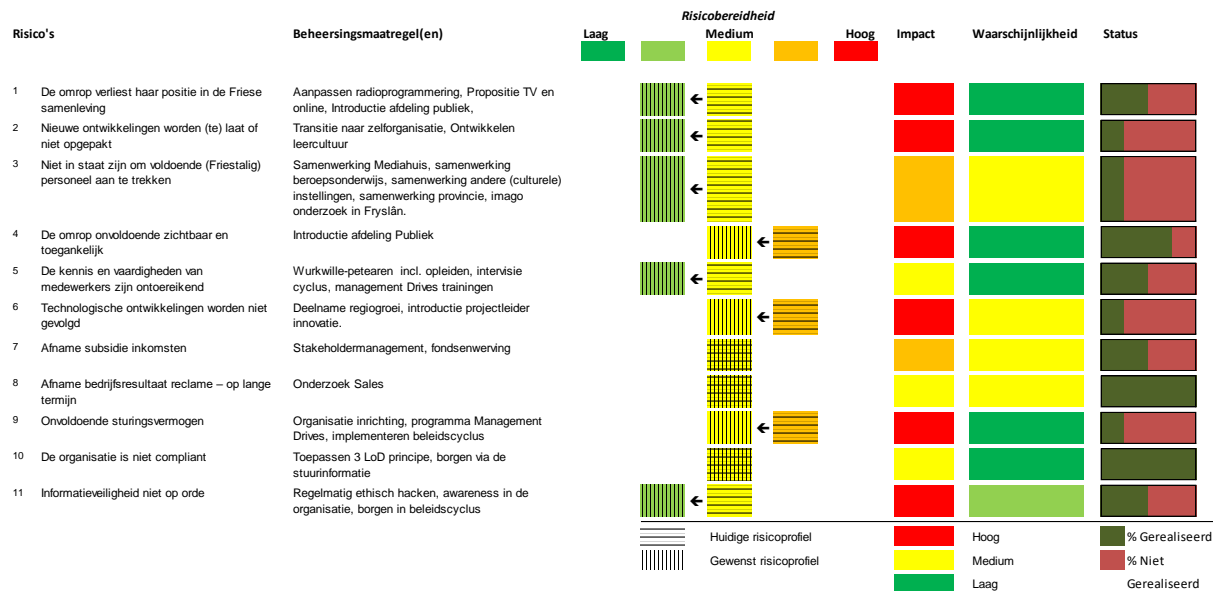
De meest significante risico's en de getroffen risico beperkende maatregelen

Omrop Fryslân analyseert haar risico's ieder kwartaal. Vervolgens worden per geïdentificeerd risico de beheersingsmaatregelen geïdentificeerd en eventueel geüpdatet.

In 2020 is in Nederland het coronavirus uitgebroken. Het bestuur heeft diverse scenario's opgesteld om de continuïteit van Omrop Fryslân te kunnen waarborgen. Deze scenario's maken onderdeel uit van de beleidscyclus en zijn daardoor geborgd. In 2021 werd duidelijk dat de risico's voor Omrop Fryslân op dit onderdeel beperkt en beheersbaar zijn.

De risicobereidheid met betrekking tot de significantie risico's

Op basis van deze analyse van de risico's en de beheersingsmaatregelen wordt het huidige risicoprofiel bepaald. Het huidige risicoprofiel wordt beoordeeld en afgezet tegen het gewenste risicoprofiel. Actieplannen worden opgesteld per risico indien het huidige profiel hoger is ingeschaald dan het gewenste risicoprofiel waardoor het bestaande exposure verder wordt beheerst / beperkt. Om aan de kerntaken te kunnen blijven voldoen zijn de volgende risico's gelabeld.



Toelichting op de risico's en het gewenste risicoprofiel

Risico	Toelichting
1	In 2021 heeft de Omrop de door-de-weekse radioprogrammering aangepast. Ondertussen wordt door de afdeling Verhalen gekeken naar aanpassingen online en op televisie. De verwachting is dat door deze aanpassingen en door de thema's zoals benoemd in het jaarplan de Omrop haar positie (radio, tv en online) verder versterkt. Tegelijkertijd zullen ook de inspanningen zoals gepleegd door de nieuwe afdeling Publiek aan deze versterking bijdragen. Daarnaast is de Omrop mede vanuit haar verantwoordelijkheid vanuit het bestuursakkoord Frysk Taal en Kultuer voortdurend bezig haar unieke positie middels samenwerkingsverbanden en daaraan gekoppelde fondsenwerving in de Friese samenleving te versterken.
2	In het strategisch plan "Kom Fierder!" wordt de bedrijfsfilosofie, zelforganisatie en leren & groei als kern van Omrop Fryslân gedefinieerd. Om dit te verwezenlijken is er in samenspraak met Management Drives een leerplan opgesteld. In 2021 is hiermee een start gemaakt. Dit zal in 2022 verder uitgevoerd en gemonitord worden.
3	In oktober 2021 is, gedeeltelijk gesubsidieerd door Provinsje Fryslân, een driejarige samenwerkingsovereenkomst met de Leeuwarder Courant en het Friesch Dagblad gesloten om de opleiding van Friestalige journalisten gezamenlijk op te pakken. Hiermee wordt bijgedragen aan een positief vestigingsklimaat voor Friestalige journalisten. In 2022 zullen de samenwerking met het beroepsonderwijs en de andere (culturele) instellingen verder vormgegeven worden. Het imago-onderzoek naar de aantrekkelijkheid van Omrop Fryslân als werkgever is eind 2021 afgerond.
4	In Kom Fierder doet Omrop Fryslân de belofte om zich te verbinden met zijn publiek. Om invulling te geven aan deze belofte is de afdeling Publiek opgericht. Het doel van deze afdeling is om de verhalen van de Omrop nog beter bij het publiek onder de aandacht te brengen.
5	Eind mei 2021 is gestart met sessies met Managementdrives. In november 2021 is een begin gemaakt met inrichten van intervisie. In de loop van 2022 zal opleiding onderdeel uitmaken van de zelforganiserende teams. Deze activiteiten zullen moeten bijdragen aan het verbeteren van kennis en vaardigheden. Onderdeel van het cultuur en gedragprogramma zijn de Wurkwille-petearen. In deze Wurkwille-petearen zal in 2022 ook het medewerkerstevredenheidsonderzoek opgenomen worden.
6	De technologische ontwikkelingen binnen de media zijn dermate complex dat de gezamenlijke RPMI's ervoor gekozen hebben om deze onder te brengen bij een gezamenlijke online expertise en innovatiecentrum: Regiogroei. Regiogroei ontwikkelt digitale distributie (web en app) en ontwikkelt gezamenlijke innovaties, zoals GEO-tagging en analytics/matrix. Voor de vertaling van regiogroei

	naar de omroep en visa versa en voor de aanvullende innovatievraagstukken heeft de Omrop een projectleider Innovatie aangesteld. Daarnaast houdt de Omrop zich op de hoogte van de nieuwe ontwikkelingen met betrekking tot radio- en televisietechnologie en implementeert deze waar nodig.
7	Omrop Fryslân is voortdurend op zoek naar additionele financieringsstromen, in aansluiting op de verhalen van de Omrop. Daarnaast heeft de Omrop een beleidsadviseur Friese taal en cultuur benoemd die naast een samenhangende visie op het Fries en meertaligheid, een inventarisatie van de Europese subsidiemogelijkheden zal maken en waar nodig deze ook zal aanvragen.
8	Met het herstructureren van de afdeling Reclame is de Omrop ervan overtuigd dat deze afdeling beter dan voorheen in staat zal zijn om de actuele salesvragen vanuit de markt te vertalen naar reclamecontent en daarmee inkomsten voor de Omrop. Door het inzetten van de beleidscyclus dwingt de Omrop de afdelingen om zichzelf actief af te vragen of zij nog steeds voldoende in contact zijn met de Friese samenleving.
9	Met het vertalen van Kom Fierder! naar een voor de MT-leden werkbare beleidscyclus en deze beleidscyclus voortdurend te evalueren en bij te stellen geeft de Omrop het MT de instrumenten in handen om de afdeling te kunnen sturen en de bestuurder het instrument om het goede gesprek hierover te kunnen voeren. Daarnaast zal ook het MT, waarbij inbegrepen de bestuurder, voortdurend via Management Drives de training en coaching die hoort bij de rollen, taken en verantwoordelijkheden van deze positie, volgen. Beide instrumenten moeten ervoor zorgen dat het MT goed in positie blijft.
10	De 3 Lines of Defence met het Commissariaat voor de Media, de Raad van Commissarissen, de accountant en de controller voldoende ingericht en geborgd. De stuurinformatie is de beleidscyclus opgenomen en wordt met voornoemde partijen gedeeld.
11	Informatiebeveiliging en AVG worden steeds grotere (maatschappelijke) issues. Met enige regelmaat vallen bedrijven stil omdat hun systemen gehackt zijn en komen berichten over grote datalekken naar buiten. In 2020 heeft de Omrop een 'hack' laten uitvoeren en in 2021 is er, middels een nepmail naar de medewerkers, een online awareness campagne geweest. In 2022 zal, aan de hand van de uitgangspunten van ISO 27001, informatieveiligheid integraal deel uit gaan maken met de beleidscyclus van Omrop Fryslân.

Een kwantificering van de impact op het resultaat en de financiële positie indien de risico's verwezenlijken.

Afhankelijkheid subsidies

Omrop Fryslân was in 2021 voor 90% gesubsidieerd. Indien deze subsidies zouden dalen dan is nodig dat de kosten navenant meebewegen. De bedrijfskosten van Omrop Fryslân zijn voor een gedeelte variabel. Een zeer sterke daling van de subsidies zal daardoor de resultaten van Omrop Fryslân negatief beïnvloeden en zal een groot effect op de programmering hebben. Vooralsnog lijkt dit niet aan de orde.

Gevoeligheidsanalyse

De omzet voor dit jaar bedraagt € 15,4 miljoen, waarvan € 13,6 miljoen uit subsidies. De totale kosten voor dit jaar bedragen 15,0 miljoen, waarvan 1,9 miljoen onafhankelijk zijn van wijzigingen in bedrijfsactiviteiten en € 13,1 miljoen afhankelijk zijn van bedrijfsactiviteiten. De variabele kosten zullen lineair wijzigen met een daling van de omzet. In onderstaand overzicht is de gevoeligheid opgenomen onder normale omstandigheden.

Daling omzet	Totale omzet	Totale kosten	Exploitatietekort / -overschot
Huidige resultaten	15,4	15,0	0,3
10% daling omzet	13,9	13,9	0
20% daling omzet	12,3	12,3	0
30% daling omzet	10,8	10,8	0

Ondanks dat het financiële risico beperkt is, is het van groter belang dat een daling van de omzet zorgt voor minder beschikbare uren voor de programmering. De niet financiële impact zal dusdanig groot zijn dat een forse daling van de omzet ervoor kan zorgen dat Omrop Fryslân niet meer aan haar kerntaken, zoals hierboven weergegeven, kan voldoen.

Risico's en onzekerheden met een belangrijke impact in het afgelopen boekjaar en de gevolgen daarvan. De governance, de interne organisatie en de mate van controle hebben niet geleden onder de coronacrisis die in 2021 heeft plaatsgevonden.

Verbeteringen in het systeem van risicomanagement die zijn of worden aangebracht.

De methodologie van risicomanagement voldoet aan de wensen en eisen van de directeur-bestuurder en de Raad van Commissarissen. Het systeem is opgenomen in de Planning- & Control cyclus van de organisatie.

Eind 2020 is naar aanleiding van het strategisch plan 2021 – 2025, een nieuwe inventarisatie van de mogelijke risico's gemaakt. Daarnaast is de beleidscyclus opnieuw ingericht. Beiden uiteraard met inachtneming van het gevraagde vanuit het financieel handboek en de prestatie overeenkomst. Dit heeft in 2021 geleid tot een volledig nieuwe planning- en controlcyclus.

Toekomst

Waar we tijdens corona hebben gemerkt hoe groot het voordeel is van een ruime behuizing en het in eigendom hebben daarvan, is de toekomstige huisvesting van de Omrop wel in onderzoek. Dit als gevolg van ambitieuze plannen vanuit FB Oranjewoud en de gemeente Leeuwarden om op het terrein van Mediahuis, de uitgever van Leeuwarder Courant en Friesch Dagblad, een Media Campus te vestigen. De deelnemende partijen, waar ook de ROC's bij zijn aangesloten, hebben de wens dat Omrop Fryslân zich hier ook gaat vestigen. In 2021 is het onderzoek opgestart om de voor- en nadelen van de verschillende scenario's in beeld te krijgen. Duidelijk is wel dat bij de keuze voor de huidige huisvesting een omvangrijke verbouwing noodzakelijk zal zijn, al was het alleen maar om aan de wettelijke eisen van energielabel A in 2030 te kunnen voldoen.

Waar al eerder werd gerefereerd aan de positie van het Fries bij de Omrop, zijn we ook in ons eigen belang betrokken bij verschillende initiatieven om de taal te versterken. Het *Unique Selling Point* is de kracht van de Omrop: de enige zender die consequent de tweede rijkstaal voor al haar uitingen gebruikt. Tegelijk zijn we ons ook bewust van de risico's die hierin schuilen voor de toekomst. Wanneer de aandacht en inzet voor het onderwijs in het Fries (nog verder) afneemt, zal de Omrop dat voelen. Enerzijds vanuit de publieke aandacht en anderzijds bij het vinden van gekwalificeerd personeel. Vandaar dat wij deelnemer zijn aan verschillende aspecten van het provinciale Taalplan Frysk, bijvoorbeeld waar dit inzet op het bevorderen van (voor)lezen in het Fries.

Daarnaast lopen er verschillende projecten die de samenwerking tussen lokale, regionale en landelijke omroepen willen versterken. In dat kader participeert de Omrop in een project waarbij de NOS als penvoerder mensen stationeert bij lokale omroepen. Via de NOS wordt scholing en begeleiding geregeld. Daarnaast is er via RPO subsidie beschikbaar gesteld om journalisten bij lokale omroepen in dienst te nemen, waarbij de regionale omroepen een coördinerende en ondersteunende rol spelen. Doel van deze samenwerking is tweeledig: lokale omroepen krijgen een kwalitatieve impuls, terwijl regionale omroepen hiermee dichterbij de regio komen en er uitwisseling van items en mensen kan plaatsvinden. In de praktijk wordt hiermee ook nieuw talent gescout en opgeleid. Omrop Fryslân werkt in dit verband goed samen met streekomroep RTV Noordoost Fryslân en Omroep Leo in Leeuwarden. Na een aanloop- en gewenningsperiode is in 2021 de meerwaarde van deze samenwerking duidelijk geworden. De positieve resultaten zijn aanleiding om niet alleen deze lopende projecten door te zetten, maar ook te verkennen of er meer samenwerkingsopties zijn in de provincie.

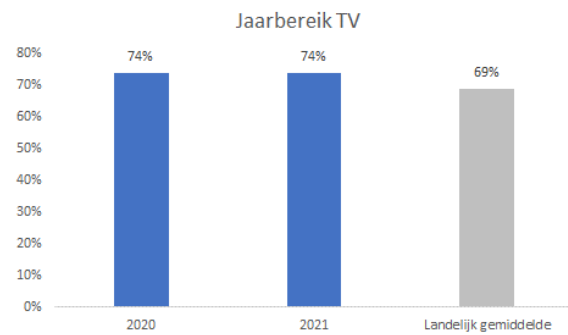
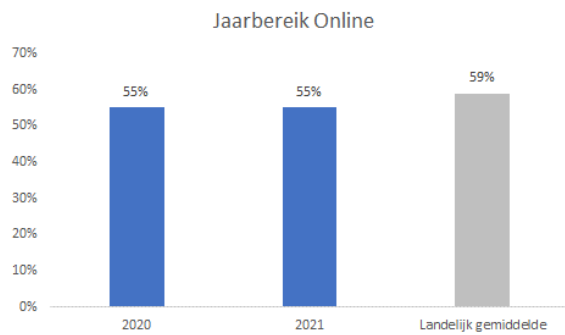
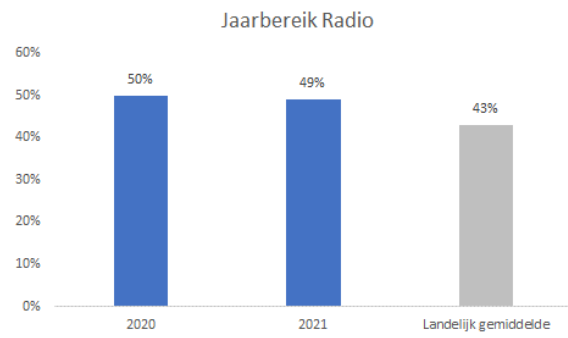
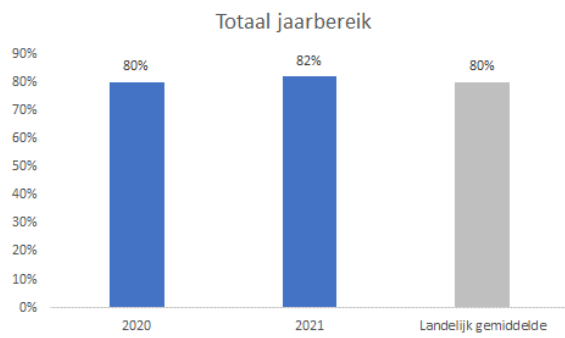
2021 heeft zich helaas ontpopt als het tweede coronajaar, waardoor talloze evenementen niet door konden gaan. Voor 2022 voorzien we een jaar waarin het rijke scala aan bijzondere sport- en cultuurfestiviteiten in Fryslân weer tot volle wasdom kan komen. En zoals het een Omrop betaamt die gelooft in herkenbaar, betrouwbaar en altijd dichtbij, doen we daar met volle inzet en enthousiasme verslag van. Omdat Omrop Fryslân in voortdurend contact is met het publiek en een onlosmakelijk onderdeel is van deze mienskip.

Leeuwarden, 28 april 2022.

Houkje Rijpstra,
Directeur-bestuurder

De jaarrekening is op 28 april 2022 vastgesteld door de Raad van Commissarissen.

Publiekcijfers



Bron: Onderzoek regionale publieke omroep Motivaction, leeftijd 18-75 jaar
Bereik is het landelijke gemiddelde bereik van de regionale omroepen in hun verzorgingsgebied.

Kengetallen

Kengetal		Kengetal	
A Bedrijfseconomisch		Bezetting in fte (jaargemiddelde)	
Eigen vermogen	€ 4.948.048	Vast	108,0
Totaal vermogen	€ 6.698.218	Variabel	20,6
Solvabiliteitsratio (eigen vermogen / totaal vermogen)	0,74	Personeelskosten	
Netto werkkapitaal	€ 1.522.233	Vast	€ 8.285.519
Current Ratio	2,13	Variabel	€ 1.504.578
Vastgelegd vermogen (VA) / Eigen vermogen	0,77	Freelancerkosten media-aanbod	€ 1.137.424
Resultaat	€ 333.176	Verhouding indirect / totaal in procenten	15%
Cashflow	€ -400.851	Gemiddelde personeelskosten in euro's	€ 76.128
		Percentage ziekteverzuim	4,6%
B Afhankelijkheid subsidieverstrekker		D Programma's	
Bekostiging	€ 10.922.031	D1 Televisie	
Reklame-inkomsten	€ 1.142.071	Aantal uitzenduren televisie	2.319
In % inkomsten uit reclame en basissubsidie	10,46%	D2 Radio	
Overige inkomsten		Aantal uitzenduren radio	8.760
- Subsidie Provinsje Fryslân	€ 764.100	Waarvan: gepresenteerd in %	51%
- Bijdrage NOS inzake LTV	€ 1.891.204	Waarvan: niet gepresenteerd in %	49%
- Programmabijdragen	€ 435.711		
- Barteringbaten	€ 51.443		
- Opbrengst nevenactiviteiten	€ 31.127		
- Overige opbrengsten	€ 137.191		
Totaal overige inkomsten	€ 3.310.776		
C Personeel		E Algemeen	
Onderstaande aantallen en bedragen gelden per ultimo 2020.		Pand in eigendom	Ja
Leeftijdsopbouw		Wagenpark in eigendom	Gedeeltelijk
Jonger dan 35 jaar	27	SNG wagen in eigendom	Ja
35 t/m 44 jaar	23	Afschrijvingspercentage per rubriek.	
45 t/m 54 jaar	47	Gebouwen	10%
55 jaar en ouder	37	Inventaris en inrichting - overig	20%
	134	Inventaris en inrichting - catering	20%
Schaalindeling		Hardware en Software	20%
C	1	Facilitaire apparatuur	12,5%
D	2	Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20%
E	3	Facilitaire apparatuur - overig	12,5%
F	26	Vervoersmiddelen - transportmiddelen	12,5%
G	65	Vervoersmiddelen - overig	20%
H	28	Technische installatie	6,67%
J	6	Zend- en energie-installatie	6,67%
K			
L	1	Drempelwaarde investering	€ 2.500
M	2		
	134		

Balans

Na resultaatbestemming

ACTIVA	2021	2020	PASSIVA	2021	2020
Vaste activa			Eigen vermogen		
Immateriële vaste activa			Algemene reserve	€ 3.699.874	€ 3.699.874
Kosten van ontwikkeling	€ -	€ -	Herwaarderingsreserve Materiële vaste activa	€ -	€ -
Concessies en vergunningen	€ -	€ -	Reserve Koersverschillen Beleggingen	€ -	€ -
Overige immateriële vast activa	€ -	€ -	Reserve voor media-aanbod	€ 1.248.174	€ 914.997
Totaal immateriële vaste activa	€ -	€ -	Overige reserves	€ -	€ -
			Totaal eigen vermogen	€ 4.948.048	€ 4.614.872
Materiële vaste activa			Voorzieningen		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	€ 1.873.940	€ 1.832.548	Voor pensioenen	€ -	€ -
Inventaris en inrichting	€ 110.207	€ 53.052	Voor belastingen	€ -	€ -
Andere vaste bedrijfsmiddelen	€ 1.837.022	€ 1.695.794	Overig	€ 387.182	€ 366.122
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	€ -	€ -	Totaal voorzieningen	€ 387.182	€ 366.122
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	€ -	€ -			
Totaal materiële vaste activa	€ 3.821.169	€ 3.581.394	Langlopende schulden		
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Financiële vaste activa			Schulden aan kredietinstellingen	€ 15.673	€ 17.668
Deelnemingen	€ 7.500	€ 7.500	Schulden aan leveranciers	€ -	€ -
Vordering op deelnemingen	€ -	€ -	Schulden aan deelnemingen	€ -	€ -
Overige effecten	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ -	€ -
Totaal financiële vaste activa	€ 7.500	€ 7.500	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ -
			Overige schulden	€ -	€ -
Vlottende activa			Overlopende passiva	€ -	€ -
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	€ -	€ -	Totaal langlopende schulden	€ 15.673	€ 17.668
Overige voorraden	€ 1.490	€ 1.040			
Vooruitbetaald op voorraden	€ -	€ -	Kortlopende schulden		
Totaal vlottende activa	€ 1.490	€ 1.040	Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€ -	€ -
			Obligaties en onderhandse leningen	€ -	€ -
Vorderingen			Schulden aan kredietinstellingen	€ -	€ -
Handelsdebiteuren	€ 176.913	€ 156.669	Schulden aan leveranciers	€ 305.966	€ 493.359
Deelnemingen	€ 72.271	€ 59.395	Schulden aan deelnemingen	€ 30.713	€ 23.496
Belastingen en premies sociale verzekering	€ -	€ -	Belastingen en premies sociale verzekeringen	€ 87.638	€ 72.890
Overige vorderingen	€ 44.946	€ 37.669	Schulden inzake pensioenen	€ -	€ 43.881
Overlopende activa	€ 185.563	€ 185.456	Overige schulden	€ 612.829	€ 938.887
Totaal vorderingen	€ 479.694	€ 439.189	Overlopende passiva	€ 310.170	€ 247.164
			Totaal kortlopende schulden	€ 1.347.315	€ 1.819.677
Effecten	€ -	€ -			
Liquide middelen	€ 2.388.365	€ 2.789.216			
TOTALE ACTIVA	€ 6.698.218	€ 6.818.339	TOTALE PASSIVA	€ 6.698.218	€ 6.818.339

Exploitatierkening

	2021		2020	
BATEN				
Media-aanbod:				
- Bekostiging	€	10.922.031	€	10.476.735
- Overige subsidies	€	2.655.304	€	2.610.194
- Inzet overgedragen reserve media-aanbod	€	-	€	-
- Reclamebaten	€	1.142.071	€	1.018.419
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	€	14.719.406	€	14.105.348
Programmagebonden eigen bijdragen:				
- Sponsorbijdragen	€	18.280	€	10.660
- Bijdragen van overige derden	€	435.711	€	208.531
Opbrengst nevenactiviteiten	€	31.127	€	11.825
Opbrengst stichtingsactiviteiten	€	-	€	-
Overige bedrijfsopbrengsten	€	137.191	€	111.878
Barteringbaten	€	51.443	€	131.791
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	€	15.393.158	€	14.580.033
LASTEN				
Lonen en salarissen	€	6.489.724	€	6.009.959
Sociale lasten	€	1.795.795	€	1.605.354
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	€	903.564	€	860.080
Bijzondere waardevermindering van activa	€	-	€	-
Directe productiekosten				
- facilitaire lasten	€	664.220	€	637.960
- technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)	€	599.564	€	389.744
- overige productiekosten media-aanbod	€	2.151.346	€	2.363.157
- sales en reclame	€	472.691	€	469.110
Overige bedrijfslasten				
- PR en promotie	€	293.756	€	177.595
- Huisvestingslasten	€	272.889	€	263.591
- Overige algemene lasten	€	1.332.476	€	1.013.066
- Barteringlasten	€	73.344	€	160.195
<i>Som der bedrijfslasten</i>	€	15.049.368	€	13.949.810
Bedrijfsresultaat	€	343.790	€	630.223
Financieel resultaat	€	-10.614	€	-4.407
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	€	333.176	€	625.816
Verschuldigd surplus reserve media-aanbod	€	-	€	-
Exploitatieresultaat na overdracht	€	333.176	€	625.816
FTE gemiddeld		108,0		100,9
FTE ultimo		114,9		100,3

TOELICHTING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO en de bepalingen bij en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties zijn financieel rechtmatig. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling financiële verantwoording regionale publieke media-instellingen en de RPO. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, tenzij hierna of in de toelichting bij de desbetreffende post anders is vermeld.

Stichting Omrop Fryslân (KvK-nummer 01066931) is opgericht op 29 oktober 1987 en is statutair gezeteld in Leeuwarden. De stichting stelt zich primair ten doel omroepprogramma's voor radio en televisie en eventuele andere moderne communicatiemiddelen te verzorgen in de provincie Fryslân.

Omrop Fryslân heeft besloten om met ingang van boekjaar 2019 de onderhoudskosten niet langer via een voorziening groot onderhoud te verwerken. Omrop Fryslân past sindsdien de componentenbenadering toe, waardoor de onderhoudsbedragen als onderdeel van de materiële vaste activa worden geactiveerd, mits aan de activeringscriteria wordt voldaan. De reden voor de stelselwijziging is het tot stand brengen van een betere aansluiting met wat gebruikelijk is in de sector.

De stelselwijziging is retrospectief in 2019 verwerkt per 1 januari 2019. De vergelijkende cijfers zijn derhalve niet aangepast. Er zijn geen gevolgen voor de (latente) winstbelastingen, aangezien Omrop Fryslân niet onderhevig is aan winstbelasting.

De jaarrekening is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. De jaarrekening is opgemaakt op 28 april 2022.

Alhoewel ten tijde van het opstellen van dit jaarverslag de maatregelen als gevolg van het uitbreken van het coronavirus in Nederland nagenoeg voorbij zijn is de verwachting dat Omrop Fryslân in 2022 mogelijk nog geconfronteerd wordt met een hoog ziekteverzuim en een toenemende druk op de interne organisatie. Het financiële effect van bovenstaand heeft naar verwachting geen invloed op de continuïteit van Omrop Fryslân.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Omrop Fryslân zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen hebben betrekking op de voorzieningen. De hierbij behorende veronderstellingen zijn vermeld in de toelichting bij de betreffende jaarrekeningposten.

Waarderingsgrondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Er zijn geen rentekosten in de, tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde, materiële vaste activa opgenomen.

In de kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen, zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. De boekwaarde van de te vervangen bestanddelen wordt dan als gedesinvesteerd beschouwd en ineens ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Betreft deelneming ORN. Deelnemingen worden gewaardeerd op kostprijs.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen inkoopprijs. Voor incurante voorraden wordt een voorziening gevormd.

Onderhanden werk

Waardering van een eigen productie geschiedt tegen de directe historische kosten. Gereed voor uitzending maar nog niet uitgezonden programma's worden op balansdatum individueel beoordeeld. Een programma wordt afgewaardeerd indien door Omrop Fryslân besloten is het programma niet uit te gaan zenden. Indien twee jaar na de eerste voorraadwaardering nog steeds geen beslissing is genomen ten aanzien van het uitzenden van een programma, zal het programma volledig worden afgewaardeerd.

De waardering van een programma wordt verminderd met de voor dit programma ontvangen bijdragen van derden. In de toelichting op de voorraadpost worden de in mindering gebrachte bijdragen van derden en de eventuele afwaardering zichtbaar gemaakt.

Debiteuren en overige vorderingen

Debiteuren worden gewaardeerd op reële waarde. Voor eventuele oninbare vorderingen wordt een voorziening gevormd.

Algemene reserve

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve (algemeen risico voor lagere inkomsten) kan gezien worden als het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

Reserve voor media-aanbod

Het totaal van de reserve voor media-aanbod in een kalenderjaar bedraagt niet meer dan 10% van de uitgaven van een regionale publieke media-instelling (artikel 2.175, tweede lid, MW 2008). Indien de gereserveerde gelden meer bedragen dan tien procent van de uitgaven, wordt het surplus verantwoord als overlopende passiva budget voor media-aanbod.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorzieningen die tegen contante waarde worden gewaardeerd als het effect van de tijdswaarde materieel is. Indien niet anders vermeld hebben de voorzieningen een langlopend karakter. Alle voorzieningen zijn gevormd in overeenstemming met Boek 2 BW artikel 374.

Schulden

De schulden zijn op basis van geamortiseerde kostprijs opgenomen.

Baten

De radio- en televisiebijdragen komen van het Commissariaat voor de Media, NOS en Provinsje Fryslân. Verder zijn diverse extra bijdragen beschikbaar gesteld door verschillende instellingen voor aanvullende programmering.

Onder reclamebaten wordt verstaan de opbrengst uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, met inachtneming van de hiervoor al vermelde waarderingsgrondslagen. Directe programmakosten worden verantwoord in het jaar waarin zij zich voordoen.

Bartering

Een barter is een overeenkomst waarbij twee partijen goederen en/of diensten ruilen die een gelijke geldelijke waarde hebben, exclusief btw. Bartering wordt gebruikt om onbenutte capaciteit, zoals niet verkochte reclamezendtijd, in te zetten. Ruilen tegen producten die bedoeld zijn om in een programma te gebruiken, kan alleen als het gaat om een programma dat gesponsord mag worden.

Indien zaken of diensten worden omgewisseld of geruild voor zaken of diensten die ongeveer aan elkaar gelijk zijn met betrekking tot aard en reële waarde, wordt deze ruil niet beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. Indien hieraan niet wordt voldaan wordt de ruil beschouwd als een transactie die een opbrengst genereert. De omvang van de opbrengst wordt bepaald op de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten, vermeerderd of verminderd met eventuele ontvangen of betaalde liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn. Indien de reële waarde van de ontvangen zaken of diensten niet betrouwbaar kan worden bepaald, wordt de opbrengst bepaald op de reële waarde van de geruilde zaken of diensten vermeerderd of verminderd met eventuele betaalde of ontvangen liquide middelen of activa die op zeer korte termijn liquide te maken zijn.

Er wordt derhalve géén opbrengst verwerkt indien diensten in de vorm van advertenties worden geruild tegen qua aard en reële waarde vergelijkbare diensten. Bij dergelijke transacties wordt uitsluitend een opbrengst verwerkt indien:

- de ruil plaatsvindt tegen qua aard en/of reële waarde niet-vergelijkbare diensten; en
- de opbrengst van deze diensten op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

Pensioenlasten

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord.

Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

De voorziening voor additionele verplichtingen aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de contante waarde als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is (waarbij de disconteringsvoet vóór belastingen de markttrente van hoogwaardige ondernemingsobligaties weergeeft).

De gehanteerde pensioenregeling van de omroep is ondergebracht bij een ondernemingspensioenfonds.

De belangrijkste kenmerken van deze pensioenregeling zijn:

- Het betreft een middelloonregeling.
- De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 24,5% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus franchise (ad € 14.544). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 112.189,-).
- Het werkgeversdeel van de premie bedraagt 16,6% van het pensioengevend salaris
- Het bestuur van het pensioenfonds stelt jaarlijks de premie vast op basis van de dekkinggraad en het verwachte rendement.
- Als de middelen van het pensioenfonds het toelaten, zal het bestuur van het pensioenfonds de opgebouwde aanspraken van (gewezen) deelnemers en de ingegane pensioenen aanpassen overeenkomstig de consumentenprijsindex voor alle huishoudens. De toeslagverlening is voorwaardelijk. Het bestuur van het pensioenfonds beslist jaarlijks in hoeverre pensioenuitkeringen en pensioenaanspraken worden aangepast.

De belangrijkste kenmerken van de uitvoeringsovereenkomst zijn:

- Deelneming in het ondernemingspensioenfonds is verplicht gesteld voor de werknemers en directie.
- De omroep is uitsluitend verplicht tot betaling van de vastgestelde premies. In geen geval is een verplichting tot bijstorting of recht op teruggave/premiekorting.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als afgeleide instrumenten verstaan. Alle aan- en verkopen volgens standaard markconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop Omrop Fryslân de bindende overeenkomst aangaat.

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De primaire financiële instrumenten dienen ter financiering van de operationele activiteiten of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De belangrijkste risico's uit hoofde van de financiële instrumenten zijn het kredietrisico en het liquiditeitsrisico. Het beleid om deze risico's te beperken, luidt als volgt:

Kredietrisico

Omrop Fryslân handelt met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen, waaronder het gebruik van liquiditeitsratio's bij debiteuren en het gebruik van historische gegevens. Tevens heeft de omroep een financieel statuut opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke financiële instelling en debiteur te beperken. Bovendien bewaakt de omroep voortdurend haar vorderingen en hanteert een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico minimaal.

Liquiditeitsrisico

Periodiek worden liquiditeitsbegrotingen opgesteld. Door tussentijdse monitoring worden liquiditeitsrisico's beheerst. Indien nodig vindt bijsturing plaats. In de liquiditeitsbegrotingen wordt rekening gehouden met beperkte beschikbaarheid van liquide middelen waaronder bankgaranties. Voor een toelichting van de kredietfaciliteit en bijbehorende convenant wordt verwezen naar de toelichting op de langlopende schulden.

Reële waarde

De reële waarde van de financiële instrumenten wijkt gering af van de boekwaarde.

Grondslagen kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Resultaatbestemming

Vanaf 1 januari 2014 kunnen exploitatie-overschotten alleen toegevoegd worden aan Reserve voor media-aanbod. Eventuele exploitatietekorten worden in eerste instantie uit de Reserve voor media-aanbod gehaald. De Reserve voor media-aanbod mag incidenteel een negatief saldo vertonen. In het volgend boekjaar dient de negatieve RMA verrekend te worden met het dan vast te stellen exploitatieresultaat. Indien dit exploitatieresultaat onvoldoende is voor volledige verrekening dient het resterende negatieve saldo van de RMA te worden afgeboekt van de Algemene reserve.

De exploitatierekening 2021 sluit met een positief resultaat van € 333.000,-. Dit resultaat is, conform de uitgangspunten van het financieel handboek, gemuteerd op de reserve voor media-aanbod.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op de feitelijke situatie op balansdatum.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Materiële vaste activa</u>		
1. Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.873.940	1.832.548
2. Inventaris en inrichting	110.207	53.052
3. Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.837.022	1.695.794
Boekwaarde 31 december	3.821.169	3.581.394
ad 1. <u>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.832.548	1.979.234
Investerings	309.671	110.433
	2.142.219	2.089.667
Afschrijvingen	268.279-	257.119-
Boekwaarde 31 december	1.873.940	1.832.548
ad 2. <u>Inventaris en inrichting</u>		
Boekwaarde 1 januari	53.052	72.872
Investerings	85.255	17.843
	138.306	90.715
Afschrijvingen	28.099-	37.663-
Boekwaarde 31 december	110.207	53.052
ad 3. <u>Andere vaste bedrijfsmiddelen</u>		
Boekwaarde 1 januari	1.695.794	1.639.753
Investerings	748.414	621.339
	2.444.208	2.261.092
Afschrijvingen	607.186-	565.298-
Boekwaarde 31 december	1.837.022	1.695.794
Cumulatieve aanschafwaarde:	17.421.741	
Cumulatieve afschrijvingen:	13.600.571	

De stijging van de boekwaarde van inventaris en inrichting wordt veroorzaakt doordat in 2021 een upgrade heeft plaatsgevonden van meubilair en burestoelen.

Aanschaffingen boven € 2.500 worden vanaf 1 januari 2021 geactiveerd. Voor de investeringen tot en met 2020 gelden de reeds gehanteerde afschrijvingen van het geldende handboek tot en met 2020.

Omrop Fryslân past de situatie toe waarbij investeringen gedaan voor 1 januari 2017 worden afgeschreven op basis van het tot 2016 gehanteerde percentage. Dit betekent dat deze wijziging niet classificeert als schattings- of stelselwijziging zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, maar wel aansluit bij het Handboek. Er heeft geen aanpassing van vergelijkende cijfers en beginvermogen plaatsgevonden (stelselwijziging) dan wel zijn de afschrijvingspercentages van de reeds geactiveerde investeringen aangepast (afschrijvingspercentages).

Onderstaande afschrijvingspercentages zijn vanaf 1 januari 2017 gehanteerd:

Gebouwen	10% van de aanschafprijs
Inventaris en inrichting - overig	20% van de aanschafprijs
Hardware en Software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur	13% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - contentger. hard & software	20% van de aanschafprijs
Facilitaire apparatuur - overig	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - transportmiddelen	13% van de aanschafprijs
Vervoersmiddelen - overig	20% van de aanschafprijs
Technische installatie	7% van de aanschafprijs
Zend- en energie-installatie	7% van de aanschafprijs

De volgende afschrijvingspercentages zijn tot en met 31 december 2016 gehanteerd:

Gebouwen	3% tot 10% van de aanschafprijs
Inventarissen	20% tot 33,3% van de aanschafprijs
Apparatuur en vervoermiddelen	20% van de aanschafprijs

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Financiële vaste activa</u>		
Deelneming ORN	7.500	7.500
<i>Omrop Fryslân heeft in 2006 een niet significant kapitaalbelang in Omroep Reclame Nederland Sales C.V. van € 7.500 verworven.</i>		
<u>Voorraden en onderhanden werk</u>		
Onderhanden werken en gereed product m.b.t. media-aanbod	-	-
Overige voorraden	1.490	1.040
Vooruitbetaald op voorraden	-	-
	1.490	1.040
<i>In 2021 zijn geen programma's geproduceerd die in 2022 of later zullen worden uitgezonden. Een voorziening voor incurante voorraad is niet noodzakelijk geacht.</i>		
<u>Vorderingen op korte termijn</u>		
1. Handelsdebiteuren	176.913	156.669
2. Deelnemingen	72.271	59.395
3. Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
4. Overige vorderingen	44.946	37.669
5. Overlopende activa	185.563	185.456
	479.694	439.189
ad 1. <u>Handelsdebiteuren</u>		
Debiteuren Omrop Fryslân	176.913	156.669
Af: voorziening dubieuze debiteuren	-	-
	176.913	156.669
ad 2. <u>Deelnemingen</u>		
Deelnemingen	72.271	59.395
	72.271	59.395
ad 3. <u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Belastingen en premies sociale verzekeringen	-	-
	-	-
ad 4. <u>Overige vorderingen</u>		
Programmabijdragen derden	2.159-	2.159-
Pensioenen	1.151	-
Overige vorderingen	45.954	39.828
	44.946	37.669
ad 5. <u>Overlopende activa</u>		
Overlopende activa	185.563	185.456
	185.563	185.456

De handelsdebiteuren zijn toegenomen als gevolg van een verhoging van een aantal vorderingen waarvan de betaling ultimo 2021 nog niet ontvangen was. Ultimo 2021 was de openstaande vordering op ORN hoger dan ultimo 2020 wat een verhoging van de vordering op deelnemingen veroorzaakt.

De stijging van de post overige vorderingen wordt veroorzaakt doordat de vordering op het CvdM (bekostiging) ultimo 2021 hoger is dan ultimo 2020. Dit betreft de herberekening van het accrès.

De de verschuldigde pensioenpremie over 2021 betaald. PNO Media had eind december 2021 een beleidsdekkingsgraad van 104,6% (december 2020: 94,9%).

Onder overlopende activa zijn diverse kosten opgenomen die betrekking hebben op 2021, waaronder servicecontracten en abonnementen.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Liquide middelen</u>		
Kasmiddelen	1.437	1.923
Rabobank	2.386.928	2.787.293
	2.388.365	2.789.216

Dit betreft de rekening courant van de Rabobank.

Bij de Rabobank is een kredietfaciliteit vastgelegd van maximaal € 792.500. Deze kredietfaciliteit is beperkt door het verstrekken van een bankgarantie van € 7.500. Als zekerheden zijn verstrekt een eerste hypotheek op het pand Zuiderkruisweg 2 te Leeuwarden. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van Omrop Fryslân.

De daling van de liquide middelen wordt enerzijds veroorzaakt doordat in 2021 meer investeringen hebben plaatsgevonden en anderszijds door een in 2020 ontvangen bijdrage van het ministerie van OC&W betreffende de samenwerking met RTV NOF (€ 539.000,-). Hiervan in in 2021 € 250.400 uitgegeven.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Eigen vermogen</u>		
1. Algemene reserve	3.699.874	3.699.874
2. Reserve voor media-aanbod	1.248.174	914.997
	4.948.048	4.614.872

ad 1. Algemene reserve

Saldo 1 januari	3.699.874	3.699.874
Af: exploitatiekort 2017	-	-
Saldo 31 december	3.699.874	3.699.874

De algemene reserve bevat de voormalige risicoreserve. De voormalige risicoreserve is het weerstandvermogen van Stichting Omrop Fryslân. Deze is niet bestemd voor programmering, maar dient om onvoorziene posten in moeilijke tijden te kunnen opvangen waardoor de continuïteit van de omroep niet in gevaar komt. Gezien de indirecte relatie van de risicoreserve met het media-aanbod is na het toepassen van de stelselwijziging in 2014 deze reserve verantwoord als algemene reserve.

Daarnaast bestaat de voormalige risicoreserve uit risicoreserve herwaardering. De herwaarderingsreserve is ontstaan uit vrijval van de om niet verkregen onroerende en roerende goederen van het voormalige pand van de NOS in Leeuwarden.

ad 2. Reserve voor media-aanbod

Saldo 1 januari	914.997	289.182
Bij: exploitatie-overschot	333.176	625.816
Saldo 31 december	1.248.174	914.997

Voorzieningen

1. Voorziening jubilea	285.274	287.892
2. Voorziening loopbaantraject	101.908	78.230
	387.182	366.122
Saldo 1 januari	287.892	257.527
Bij: Dotatie	15.938	30.365
	303.830	287.892
Af: Jubileumuitkeringen	18.556-	-
Saldo 31 december	285.274	287.892

Op grond van intern beleid zijn de 25-jarig en de 40-jarig jubilea meegenomen in de voorziening. Conform cao is een voorziening getroffen voor het feit dat een medewerker recht heeft op twee vrije dagen bij 25- jarig en 40-jarig jubileum. De contante waarde is bepaald aan de hand van een rentevoet van 1,0% (2020: 1,0%).

ad 2. Voorziening loopbaantraject

Saldo 1 januari	78.230	64.034
Bij: Dotatie	26.800	23.400
	105.030	87.434
Af: Loonbaanuitkeringen	3.122-	9.204-
Saldo 31 december	101.908	78.230

Deze voorziening is gevormd door CAO afspraken. Vast personeel kan gebruik maken van deze regeling omtrent het loopbaantraject. De toevoeging is 134 werknemers maal € 200,-.

TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Langlopende schulden</u>		
Gemeente Leeuwarden	17.668	19.582
Aflossing dit boekjaar	1.995-	1.913-
Saldo 31 december	15.673	17.668

De gemeente Leeuwarden heeft een lening verstrekt voor het zonnepanelenproject "De Hemrik". Deze zonnepanelen zijn in de akte van verpanding roerende zaken verpand aan de Stichting Energiek op De Hemrik. Deze lening wordt in 15 jaar annuïtair afgelost. Het rentepercentage bedraagt 4%. De aflossingsbedragen voor de toekomst zijn als volgt:

<i>< 1 jaar</i>	€	2.081
<i>1 - 5 jaar</i>	€	11.821
<i>> 5 jaar</i>	€	1.772

Kortlopende schulden

Schulden aan leveranciers	305.966	493.359
Schulden aan deelnemingen	30.713	23.496
Belastingen en premies sociale verzekeringen	87.638	72.890
Schulden inzake pensioenen	-	43.881
Verplichting niet opgenomen vakantiedagen	386.599	358.836
Overige kortlopende schulden	226.230	580.051
Overlopende passiva	310.170	247.164
	1.347.315	1.819.677

Naast de daling van schulden aan leveranciers als gevolg van het moment van overboeking wordt de daling van de kortlopende schulden veroorzaakt doordat ultimo 2020 een bedrag van € 513.385 aan vooruitontvangen bijdragen op de balans stond terwijl ultimo 2021 de vooruitontvangen bijdragen is gedaald naar € 220.174.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn ultimo 2021 8 operational leasecontracten voor auto's. Deze contracten hebben een looptijd tot 5 jaar. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 215.624,-. De verwachte verplichting over 2022 bedraagt € 56.620,-.

Daarnaast wordt een vijftal kopieermachines geleased. Dit contract heeft een looptijd tot 30-6-2024. De totale verplichting over de resterende looptijd bedraagt € 22.684,-. De verwachte verplichting over 2022 bedraagt € 9.074,-.

Omrop Fryslân is voor de samenwerking met RTV NOF is een verplichting aangegaan. In de periode 01-09-2020 t/m 31-08-2024 is in totaal een verplichting aangegaan van € 1.078.000,- waarvan de eerste twee jaren volledig worden gesubsidieerd (€ 539.000,-) door het ministerie van OC&W.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Media-aanbod</u>		
<u>OCW-bijdrage</u>		
Verstrekking bijdrage in de kosten - Commissariaat voor de Media	10.922.031	10.476.735
	<u>10.922.031</u>	<u>10.476.735</u>
<u>Overige subsidies</u>		
Verstrekking bijdrage in de kosten - Provinsje Fryslân	764.100	746.936
Bijdrage in de kosten t.b.v. Friese landelijke televisie - NPO via NOS	1.891.204	1.863.258
	<u>2.655.304</u>	<u>2.610.194</u>

De OCW-bijdrage zijn over 2021 geïndexeerd op basis van het vastgestelde accrès van 1,86%. Daarnaast is een bedrag van OC&W van € 455.885 ontvangen ter versterking van de lokale journalistiek. Hiervan is € 250.429 in 2021 aangewend. Het resterende bedrag van € 205.456 zal in 2022 aangewend worden. De bijdrage van de NPO is geïndexeerd met 1,5%. De verstrekking van de bijdrage in de kosten door Provinsje Fryslân is het gevolg van het door Provinsje Fryslân en het Rijk ondertekende mediaparagraaf in het bestuursakkoord Fryske Taal & Kultuer waarin een aantal financiële afspraken zijn vastgelegd over de bijdragen van Provinsje Fryslân, het Rijk en NPO.

Reclamebaten

Reclame radio	493.370	480.434
Reclame televisie	430.665	401.498
Opbrengst Dag TV / teletekst / internet	194.665	131.333
Overige reclamebaten	23.371	5.155
	<u>1.142.071</u>	<u>1.018.419</u>

De reclame-inkomsten zijn voor het eerst in vijf jaar gestegen. De stijging wordt vooral veroorzaakt door de verkoop van online advertentieruimte via CRS (+75% ten opzichte van 2020). Om de administratieve druk te verlagen is het beleid van Omrop Fryslân om vanaf 1 januari 2021 minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Dit heeft geleid tot een stijging van de regionale reclameverkoop.

ORN laat een kleine omzetstijging van € 4.000 zien, bovenregionaal een omzetstijging van € 10.000, terwijl bij de regionale reclameverkoop (gecorrigeerd door omzet door inkoopafspraken) sprake is van een daling van € 19.000.

De stijging van de reclamebaten heeft een positief effect voor de BTW. Er kan, in verband met het toepassen van de pro-rata regeling meer BTW teruggevorderd worden van de Belastingdienst.

Programmagebonden eigen bijdragen

Sponsorbijdragen

Sponsorbijdragen	18.280	10.660
	<u>18.280</u>	<u>10.660</u>

In 2021 heeft Omrop Fryslân twee sponsorbijdragen ontvangen.

Bijdragen van overige derden

Bijdragen van overige derden	435.711	208.531
	<u>435.711</u>	<u>208.531</u>

Het negatieve effect van de coronacrisis op de bijdragen van derden was in 2020 hoger dan in 2021. Ondanks alle beperkingen heeft Omrop Fryslân diverse mooie projecten uit kunnen voeren. Bij zestien projecten heeft Omrop Fryslân bijdragen van derden ontvangen (2020: zeven).

Opbrengst nevenactiviteiten

Opbrengst nevenactiviteiten	31.127	11.825
	<u>31.127</u>	<u>11.825</u>

Vanwege de effecten van de coronacrisis is besloten geen externen toe te laten tot het pand van Omrop Fryslân. Dit besluit resulteert o.a. in dat de huurders deels gevrijwaard zijn van huurbetaling over 2021. De stijging van de opbrengst nevenactiviteiten wordt veroorzaakt door een licentievergoeding. Voor deze nevenactiviteit is toestemming verkregen van het Commissariaat voor de Media.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

B A T E N

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<u>Overige bedrijfsopbrengsten</u>		
Overige bedrijfsopbrengsten	137.191	111.878
	137.191	111.878

De stijging wordt veroorzaakt doordat Omrop Fryslân in 2021 een bedrag van het AWO-fonds heeft ontvangen voor een werkervaringsplaats. Daarnaast hebben Omrop Fryslân, RTV Noord en RTV Drenthe een gezamenlijk project uitgevoerd voor het uitzenden van diverse NNO-concerten. Omrop Fryslân heeft deze concerten geregistreerd en de kosten zijn evenredig verdeeld.

<u>Barteringbaten</u>		
Barteringbaten	51.443	131.791
	51.443	131.791

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	
<u>Lonen en salarissen</u>		
Lonen en salarissen	6.403.666	5.929.976
N.R.D. toeslag / overwerk	86.058	79.982
	6.489.724	6.009.959

In 2021 heeft, gesaldeerd, meer instroom van medewerkers plaatsgevonden wat een stijging veroorzaakt in de lonen en salarissen. Het aantal FTE bedraagt ultimo 2021 114,9 (2020: 100,3).

Sociale lasten

Sociale lasten	1.019.411	978.665
Pensioenlasten	776.384	626.689
	1.795.795	1.605.354

Door de stijging van het aantal medewerkers onder de CAO zijn ook de sociale lasten en de pensioenlasten gestegen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	268.279	257.119
Inventaris en inrichting	28.099	37.663
Andere vaste bedrijfsmiddelen	607.186	565.298
Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering	-	-
	903.564	860.080

Directe productiekosten

Facilitaire lasten

Verbindingskosten	237.497	288.786
Onderhoud apparatuur	320.444	267.021
Onderhoud reportagewagens	60.199	64.427
Overige facilitaire kosten	46.080	17.727
	664.220	637.960

Technische productiekosten media-aanbod (programmalasten)

Automatiseringskosten	599.564	389.744
	599.564	389.744

Vanaf 2021 neemt Omrop Fryslân deel aan Regiogroei met als doel meer synergie te creëren op het gebied van web- en app-ontwikkeling. De stijging in de automatiseringskosten worden vooral veroorzaakt door de bouw van een nieuwe website en een nieuwe app en meer kosten voor dataverkeer.

Overige productiekosten media-aanbod

Personeelskosten variabel personeel	1.137.424	1.387.645
Out of pocketkosten	405.425	535.981
Projecten	387.029	227.319
Overige programmakosten	221.468	212.212
	2.151.346	2.363.157

Er is onder deze post een bedrag van € 251.646,- opgenomen wat aangemerkt kan worden als onafhankelijk product als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 MW 2008.

Door instroom van CAO-medewerkers zijn de personeelskosten van variabel personeel gedaald.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Sales en reclame		
Directe productiekosten	200.996	184.748
Auteursrechten	189.361	244.539
Promotiekosten	82.333	39.823
	472.691	469.110

Overige bedrijfslasten

PR en Promotie

PR en Promotie	249.882	137.441
Kosten onderzoek	43.874	40.153
	293.756	177.595

Vanuit het strategisch plan "Kom Fierder" is de afdeling Publiek ingericht met als doel als organisatie meer in contact met ons publiek te staan. Door deze strategische keuze is meer budget beschikbaar gesteld voor PR en promotie.

Huisvestingslasten

Onderhoud gebouwen	44.341	34.580
Verzekeringen en belastingen	36.054	42.129
Energiekosten	127.127	132.439
Overige huisvestingskosten	65.366	54.443
	272.889	263.591

Overige algemene lasten

Overige personele lasten	501.280	301.141
Uitbesteed werk aan bedrijven	341.190	300.834
Overige aan afdeling gerelateerd alg. kosten	89.714	86.220
Overige kosten	400.292	324.872
	1.332.476	1.013.066

Door inhuur van externen, meer transitiekosten en een nabetaling aan een aantal medewerkers die bij Tentoo hebben gewerkt zijn de overige personele lasten in 2021 hoger dan in 2020. Daarnaast zijn in 2021 meer kosten gemaakt voor juridisch advies (Mediawet) en zijn de cateringkosten hoger aangezien minder medewerkers thuis werkten. Er zijn tevens meer kosten gemaakt voor werving & selectie van sleutelposities. De organisatorische kosten zijn, als gevolg van de maatregelen rondom het coronavirus, lager.

Barteringlasten

Barteringlasten	73.344	160.195
	73.344	160.195

Om de administratieve druk te verlagen is vanaf 1 januari 2021 het beleid van Omrop Fryslân om minder bartering plaats te laten vinden en meer te richten op inkoopafspraken waarbij, in tegenstelling tot bartering, facturen over een weer betaald worden. Doordat Omrop Fryslân het moment van de prestatie volgt zijn de barteringbaten en barteringlasten in een boekjaar niet gelijk aan elkaar. Daarnaast is ook sprake van een BTW-effect aangezien bartercontracten excl. BTW worden afgesloten en Omrop Fryslân de pro-rata regeling moet toepassen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten	4	217
Rentelasten	10.618	4.624
	10.614-	4.407-

De rentepercentages op spaargelden zijn ultimo 2021 nihil, waardoor er nagenoeg geen rentebaten worden ontvangen. Daarnaast rekent Rabobank negatieve rente op tegoeden groter van € 100.000,- per bankrekening waardoor de rentelasten zijn gestegen.

TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

L A S T E N

	<u>2021</u>	<u>2019</u>
	€	€
<u>Belastingen resultaat gewone bedrijfsuitoefening</u>		
Vennootschapsbelasting	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>

Gezien de landelijke discussie met de Belastingdienst of de regionale omroepen wel vpb-plichtig moeten worden of blijven is in de jaarrekening over 2021 geen bedrag opgenomen aan vennootschapsbelasting. Mocht blijken dat Omrop Fryslân daadwerkelijk vpb-plichtig is, dan zullen de effecten hiervan in de jaarrekening over 2022 verwerkt worden.

Kasstroomoverzicht

	2021		2020	
I Kasstroom uit operationele activiteiten				
Exploitatieresultaat	€	343.790	€	630.223
Aanpassen voor:				
Afschrijvingen vaste activa	€	903.564	€	860.080
Mutatie voorzieningen	€	21.060	€	-297.206
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	€	1.268.414	€	1.193.097
Mutatie voorraden	€	-450	€	56.806
Mutatie vorderingen	€	-33.823	€	6.784
Mutatie kortlopende schulden	€	-509.893	€	485.591
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	€	-544.166	€	549.181
Ontvangen interest	€	-6.678	€	-988
Betaalde interest	€	6.657	€	6.962
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	€	-21	€	5.975
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in (im)materiële vaste activa	€	-1.123.083	€	-562.766
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	€	-	€	-
Investeringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	€	-	€	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	€	-1.123.083	€	-562.766
III Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Ontvangsten uit langlopende schulden	€	-	€	-
Aflossing van langlopende schulden	€	-1.995	€	-1.913
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	€	-1.995	€	-1.913
Mutatie liquide middelen I - II + III	€	-400.851	€	1.183.574
- Liquide middelen einde boekjaar	€	2.388.365	€	2.789.216
- Liquide middelen begin boekjaar	€	2.789.216	€	1.605.643
Mutatie geldmiddelen	€	-400.851	€	1.183.574

WNT-verantwoording 2021 Stichting Omrop Fryslân

De WNT is van toepassing op stichting Omrop Fryslân. Het voor stichting Omrop Fryslân toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 148.000,-. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Stichting Omrop Fryslân van toepassing zijnde regelgeving: Media-instellingen, plafond A.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

bedragen x € 1	H. Rijpstra	J.M. Hiddema
Functiegegevens	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/12 - 31/12	1/1 - 18/11
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,89	1,00
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	8.171	130.734
Beloningen betaalbaar op termijn	1.172	14.701
<i>Subtotaal</i>	<i>9.343</i>	<i>145.435</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>	<i>11.187</i>	<i>130.564</i>
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-
Bezoldiging	9.343	145.435
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t	€ 14.870
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.		Het overgangsrecht is van toepassing. n.v.t.
Gegevens 2020		
Aanvang en einde functievervulling in 2020	n.v.t.	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		1,00
Dienstbetrekking		Ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		146.134
Beloningen betaalbaar op termijn		15.630
<i>Subtotaal</i>		<i>161.764</i>
<i>Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum</i>		201.000
Bezoldiging		161.764

Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	G. Jaarsma	G. Hiemstra	E. Meijer	S. Mulder	L. Nijenhuis
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	11.705	7.803	7.803	7.804	7.803
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.200	14.800	14.800	14.800	14.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-
Bezoldiging	11.705	7.803	7.803	7.804	7.803
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Gegevens 2020					
Functiegegevens	Voorzitter	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC	Lid RvC
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 - 31/12	1/9 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	11.475	2.550	7.650	7.650	7.650
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	6.700	20.100	20.100	20.100

Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking.

bedragen x € 1	J.M. Hiddema
Functiegegevens	
Functie bij beëindiging dienstverband	Directeur-bestuurder
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,00
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
Uitwerking wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband.	47.311
Individueel toepasselijk maximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	47.311
Waarvan betaald in 2021	19.656
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling.	N.v.t.

Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van commissarissen van Stichting Omrop Fryslân

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021 van Stichting Omrop Fryslân te Leeuwarden gecontroleerd.

Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Omrop Fryslân op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016;
- zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2021 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016 en het controleprotocol WNT vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Omrop Fryslân zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5 lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Regeling Vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016 en de bepalingen bij en krachtens de WNT. De directie is ook verantwoordelijk voor de financiële rechtmatigheid van de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties. Dit houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de instelling in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de instelling te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de instelling.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016, het controleprotocol WNT, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's:
 - dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude;
 - van het niet rechtmatig tot stand komen van baten en lasten alsmede de balansmutaties, die van materieel belang zijn.
- Het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de instelling.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.

- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de instelling haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een instelling haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen en of de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand zijn gekomen.

Wij communiceren met raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad van commissarissen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Groningen, 28 april 2022

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. drs. B.W. Littel RA

Statutaire winstbestemming

Er is geen wijze van winstbestemming opgenomen in de statuten van Omrop Fryslân. Op grond van het financieel handboek zal de eventuele winst worden toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.